

Prof. dr hab. Donat J. Mierzejewski

**Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Stanisława Staszica w Pile
Pol'ská republika**

Oponentský posudok habilitačnej práce:

Aktuálne trendy a inovačný potenciál v procese riadenia inštitúcií verejnej správy / autor Čajková Andrea, PhDr., PhD.

Vo všeobecnom ponímaní už mnoho rokov determinoval výkonnosť vedenia a riadenia verejných záležitostí byrokratický prístup, neefektívnosť fungovania a nedostatok dynamiky. Pre vyriešenie tejto situácie sa implementovalo mnoho rôznorodých reforiem, ale – ako sa neskôr ukázalo – reformy často neboli účinné a vo verejnom sektore nepriniesli žiadnu nápravu.

Spolu s rozvojom informačných technológií a vďaka novým teóriám riadenia a novým praktikom v tejto oblasti sa dnes zdá, že riadenie verejných vecí a výkonnosť fungovania verejných inštitúcií sa dostáva na čoraz vyššiu úroveň.

Cieľom inovácií v prípade riadiacich procesov, ale aj v rámci používania čoraz dokonalejších informačných technológií je dosiahnuť dokonalosť postupov riadenia, no predovšetkým postarať sa o to, aby kontakt medzi verejnou inštitúciou a občanom bol priateľskejší a efektívnejší.

Týmito problémami sa zaoberá habilitačná práca Andrey Čajkovej. Autorka si vybrala dôležitú tému vplyvu široko chápanej inovácie na výkonnosť fungovania verejných inštitúcií. Podľa mojej mienky habilitantka dosiahla cieľ práce, čoho dôkazom je tento oponentský posudok.

Aktuálnosť témy

Autorka predložila habilitačnú prácu, ktorá svojou snahou identifikovať a zhodnotiť nové smery, aktuálne trendy a inovačný potenciál v procese riadenia inštitúcií verejnej správy v teoretickej oblasti a následne preskúmať existenciu



a využívanie týchto poznatkov pri implementácii inovačných prístupov inštitúcií verejnej správy v podmienkach SR, svojim teoretickým spracovaním a ako sama autorka definuje snahou komplexne spracovať skúmanú problematiku a vytvoriť tak adekvátnu bázu pre ďalší výskum v tejto oblasti reflektuje komplikovanú problematiku fungovania verejnej správy v podmienkach SR. Nesporná aktuálnosť danej témy je podčiarknutá taktiež permanentne zdôrazňovanou potrebou zefektívnenia fungovania územnej samosprávy u nás, pričom motiváciou pre výber zvolenej témy habilitačnej práce bola najmä autorkina dlhodobá zainteresovanosť v problematike manažmentu a verejnej správy, najmä v oblasti implementácie inovačných nástrojov pre efektívnejšie riadenie najmä územnej samosprávy, ako aj na budúci vývoj verejnej správy aj s poukázaním na špecifiká fungovania verejnej správy vo vymedzenom prostredí Slovenskej republiky. Spracovanie zvolenej problematiky poskytuje ucelený a aktuálny pohľad na situáciu a autorka kvalifikovane identifikuje a navrhuje riešenia.

Formálna stránka práce

Práca v rámci formálneho posudzovania jej parametrov napĺňa očakávané formálne kritériá vyplývajúce zo smernice upravujúcej postupy písania tohto druhu záverečných prác, je napísaná jasným, prehľadným a zrozumiteľným štýlom. Jej formálna a jazyková úprava sú na výbornej úrovni, so zastúpením východiskových prameňov na zodpovedajúcej úrovni. Autorka pri písaní habilitačnej práce použila množstvo odborných publikácií, monografií, zborníkov, ale i vedeckých štúdií a článkov v časopisoch, ktoré adekvátne spracovala formou citácií a parafráz a korektne uviedla v zozname bibliografických odkazov.

Obsahová stránka práce

Autorka v práci jasne zadefinovala ciele a vhodne naformulovala výskumné otázky. Po obsahovej stránke je habilitačná práca prehľadná, členenie



práce na kapitoly vytvára logickú, prehľadnú a kompaktnú štruktúru, pričom kapitoly prinášajú adekvátne široké a podrobne spracované informácie o analyzovanej téme. Práca je skutočne komplexnou analýzou problematiky aktuálnych trendov procesu riadenia inštitúcií verejnej správy a potenciálu implementácie inovácií. Oceňujem praktické presahy práce, keď jej autorka, okrem zjavných teoretických znalostí, preukázala aj svoj výborný prehľad o praktickom fungovaní i problémoch rôznych aspektov verejnej správy a za prínosné je možné považovať formulovanie viacerých zistení resp. záverov.

Použitá metodológia

Autorka pre spracovanie predloženej habilitačnej práce využila komplexným spôsobom teoretický i praktický (výskumný) rámec postupov. Deskripcia je nastavená metódou analýzy a metódou syntézy. Zistenia a závery sú argumentačne vyvážené. V práci je priblížených množstvo teoretických východísk s potenciálom abstrahovať skúmané témy pre lepšie pochopenie problémov, rovnako tiež praktických návodov v oblasti riadenia, kompetencií atď. Metodologický prístup a využité metódy skúmania sú jasne definované. Vzhľadom k vytýčenému cieľu práce je ich výber i spôsob použitia primeraný a vhodný.

Posúdenie prínosu záverečnej práce a jej použiteľnosť

Pri hodnotení prínosu a použiteľnosti predmetnej habilitačnej práce v jej odbornom posudzovaní vychádzam jednak z formy jej spracovania a tiež z uvedených zistení resp. konštatovaní. Práca je prínosná v teoretickej i praktickej rovine. Disponuje teoretickým vedomostným rámcom, ktorý predstavuje kvalitnú analýzu problematiky aktuálnych trendov procesu riadenia inštitúcií verejnej správy. Tým, že pomenúva príčiny nedostatkov, resp. problémov, môže táto práca predstavovať aj pomôcku pre tých, ktorí v rámci svojich kompetencií môžu tieto problémy v praktickej rovine riešiť. V práci sa nachádzajú taktiež praktické



zistenia a odporúčania a je teda možné považovať ju ako celok za prínosnú. Z praktického hľadiska je predloženú habilitačnú prácu autorky možné považovať za aplikovateľný návod resp. inšpiráciu pre skvalitnenie chodu riadenia inštitúcií verejnej správy u nás.

Otázka

Ktoré faktory implementácie inovácií vo verejnej správe považujete v zisteniach Vášho skúmania inovačného potenciálu v procese riadenia inštitúcií verejnej správy v podmienkach SR za kľúčové?

Celkové hodnotenie práce

Predloženú habilitačnú prácu odporúčam na základe horeuvedeného k obhajobe a následne na základe jej úspešnej obhajoby podľa osobitných predpisov vysokej školy odporúčam udeliť PhDr. Andrei Čajkovej, PhD. vedecký titul „docent“ v odbore „verejná politika a verejná správa“.

Pila 19.02.2019

