



Zasadnutie

Akademického senátu Fakulty sociálnych vied UCM v Trnave

24.11.2020

Názov: Dlhodobý zámer rozvoja Fakulty sociálnych vied UCM v Trnave a Akčný plán k „Dlhodobému zámeru rozvoja FSV UCM na obdobie 2020-2024“

Predkladá: doc. PhDr. Jaroslav Mihálik, PhD.

Vypracovala: doc. PhDr. Andrea Čajková, PhD.
prodekanka pre vedecko-výskumnú činnosť a kvalitu FSV UCM

TRNAVA
2020

DLHODOBÝ ZÁMER ROZVOJA FAKULTY SOCIÁLNYCH VIED UCM V TRNAVE NA OBDOBIE 2020-2024

Dlhodobý zámer rozvoja Fakulty sociálnych vied UCM (ďalej len FSV UCM) na roky 2020 - 2024 vychádza z požiadaviek zabezpečenia kontinuity a kvality všetkých procesov na FSV UCM v súlade s Dlhodobým plánom rozvoja UCM v Trnave, v súlade s platnými štandardmi Slovenskej akreditačnej agentúry pre VŠ, výsledkami analýzy súčasného stavu na FSV UCM, ale najmä požiadavkami na vzdelávaciu a výskumnú činnosť fakulty, projektovú činnosť a spoluprácu s praxou. Zámerom FSV UCM je zabezpečiť kontinuálny rozvoj fakulty, v kontexte platných noriem pedagogického procesu, požiadaviek vedecko-výskumnej činnosti, ako aj praxe. V oblasti výchovno-vzdelávacej činnosti si fakulta kladie za prioritný cieľ udržanie nastoleného trendu etablovania študijných programov v rámci celouniverzitnej sústavy a s ním spojené zvýšenie kvality vzdelávacieho procesu vo všetkých jeho dimenziách. Práve výchovno-vzdelávací proces je jedným z najdôležitejších ukazovateľov kvality vysokoškolského štúdia a pozitívne stotožnenie sa študentov a absolventov so svojou fakultou by malo byť prioritným cieľom nielen FSV UCM. Cieľom fakulty je preto zabezpečiť kvalitnú výučbu na všetkých stupňoch štúdia, rozvíjať kvalitu pedagógov, podporou internacionalizácie umožňovať nadväzovanie nových kontaktov a tým zvyšovať participáciu na vedecko-výskumných projektoch a prostredníctvom toho podávať taktiež kvalitné vedecko-výskumné výkony.

Na základe uvedených skutočností si FSV UCM v Trnave určila nasledovné kľúčové priority rozvoja:

KLÚČOVÉ PRIORITY ROZVOJA FAKULTY SOCIÁLNYCH VIED:

KLÚČOVÁ OBLASŤ: VÝCHOVNO-VZDELÁVACIA ČINNOSŤ

STRATEGICKÉ CIELE:

- 1.1 Poskytovať kvalitné trojstupňové vysokoškolské vzdelávanie vo všetkých doteraz realizovaných oblastiach výskumu v súlade s najnovšími poznatkami vedeckovýskumnej činnosti.**

- 1.2 Ponúknuť vysokoškolské vzdelávanie v študijných programoch, ktorých absolventi sú uplatniteľní na trhu práce.**
- 1.3 Skvalitniť v priebehu nasledujúceho obdobia podmienky vysokoškolského štúdia študentov vo všetkých oblastiach.**
- 1.4 Zvýšiť kvalitu výchovno-vzdelávacieho procesu a všetkých jeho súčastí, a to zdokonalením organizačných, evidenčných a riadiacich procesov.**

Poslaním FSV UCM je pripravovať najmä mladých ľudí na odborné zameranie v oblasti štúdia spoločenských vied a s tým spojený prechod na trh práce a kariérny rast. Obdobný vzťah platí aj pre oblasť doktorandského štúdia, ktoré pripravuje vedecky zdatných a skúsených výskumníkov pre spoločenskú prax. Z tohto dôvodu je dôležité poznať svojich študentov – budúcich absolventov, reflektovať ich potreby a vízie. FSV UCM spraví maximum pre zabezpečenie identity študentov s vlastnou fakultou, jej reprezentáciou a odkazu *alma mater*, resp. *alumni*. Cieľom je tak viesť študentov odborne, profesionálne a moderne. Nevyhnutné je zavedenie prvkov e-learningu do denného a externého štúdia, napr. prostredníctvom platforiem *MS 365*, *moodle*, *elektronická knižnica a repozitár* a podobne.

Obrovskou výhodou až nevyhnutnosťou dnešnej doby je pre študenta a najmä doktoranda možnosť absolvovať časť štúdia v zahraničí. Títo študenti musia byť *de facto* morálnymi vzormi pre ostatných kolegov a šíriť dobré meno študenta a fakulty mimo domácu pôdu. Cieľom FSV UCM je tiež previazanie akademického života so spoločenskou a súkromnou praxou a to najmä prostredníctvom zvyšovania možností a ponuky pracovných a akademických sŕaží v oblasti verejnej správy, resp. tretieho sektora ako u nás tak i v zahraničí.

Akreditácia predstavuje základný zákonom ustanovený spôsob realizácie študijných programov na všetkých úrovniach vysokoškolského vzdelávania. Cieľom je zabezpečiť, aby FSV UCM disponovala modernými, komplexnými študijnými programami, ktoré sú atraktívne pre mladých ľudí a študentov všetkých vekových kategórií od bakalárskeho, magisterského, doktorandského stupňa štúdia až po habilitačné a vymenúvacie konanie. Tomuto cieľu je nevyhnutné podriaďovať aktívnu spoluprácu medzi garantmi štúdia, zabezpečiť podporu kvalitného vzdelávacieho procesu a zvyšovanie kvality vedeckého a výskumného potenciálu fakulty, ale aj každého jednotlivca. Nevyhnutná je spolupráca katedier pri vytváraní stratégie dlhodobu udržateľných študijných programov, ktoré tvoria identitu pedagogickej a vedecko-výskumnej činnosti FSV UCM.

CIELE V KEÚČOVEJ OBLASTI: VÝCHOVNO-VZDELÁVACIA ČINNOSŤ

- a) Neustále skvalitňovať vzdelávací proces na všetkých stupňoch štúdia, a tým upevňovať postavenie fakulty, zvyšovať jej nadregionálny a medzinárodný význam a tým posilňovať pozíciu absolventov na trhu práce.
- b) Zabezpečiť aktuálnu študijnú literatúru pre všetky vyučované predmety.

- c) Zabezpečiť permanentnú implementáciu najnovších vedeckých a metodických poznatkov do pedagogického procesu, hlavne na 2. a 3. stupni štúdia.
- d) Pokračovať v kurzoch vysokoškolskej pedagogiky, poskytnúť hlavne mladým pedagógom potrebné informácie z oblasti vysokoškolskej pedagogiky a vzdelávania dospelých, psychológie, sociológie, sociológie výchovy, z oblasti moderných vzdelávacích technológií a vysokoškolskej didaktiky, osobitný dôraz venovať vzájomným vzťahom pedagóga a študenta a motivácii k učeniu prostredníctvom využívania nových vyučovacích metód.
- e) Neustále venovať adekvátnu pozornosť zlepšovaniu kvalifikačnej štruktúry pracovníkov, zvyšovaniu podielu nositeľov vedeckej hodnosti a podielu profesorov a docentov v štruktúre pedagógov s dôrazom na personálne zabezpečenie garancii jednotlivých študijných programov na všetkých stupňoch štúdia.
- f) Zvyšovať kvalitu vzdelávacieho procesu implementovaním moderných foriem a metód vzdelávania, vytvárať postupne dodatočný priestor pre študentov využívaním nástrojov e-learningovej formy výuky s nevyhnutnosťou zachovania interaktívneho spôsobu vedenia prednášok a seminárov.
- g) Zvýšiť kvalitu a flexibilitu vzdelávania na fakulte neustálym zlepšovaním vnútorného systému hodnotenia kvality vzdelávania a využívaním skúseností z univerzít v rámci EU a aktívne zapájať všetkých pracovníkov fakulty do trvalého zlepšovania kvality.
- h) Vypracovať a aplikovať Akčný plán zabezpečenia kvality pre ďalšie roky. Realizovať systém pravidelného monitorovania a vyhodnocovania študijných programov, ale aj výučby jednotlivých predmetov, kvality skúšobných testov, zamerania záverečných prác, dostatku študijnej literatúry, prehodnocovania spätnej väzby od študentov, absolventov, zamestnávateľov, navrhovať zmeny a opatrenia pri celkovom hodnotení študijných programov na úrovni fakulty.
- i) Vypracovať a aplikovať systém stretnutí zástupcov fakulty s absolventmi fakulty, ako aj s odborníkmi z praxe, s cieľom získavania podnetných návrhov pri aktualizácii študijných programov v kontexte požiadaviek praxe na absolventov fakulty.
- j) Vytvárať podmienky pre zvyšovanie záujmu študentov o výraznejšiu participáciu v otázkach fungovania fakulty a ďalších aspektov súvisiacich so štúdiom či študentským životom prostredníctvom iniciovania diskusných fór a pod.
- k) Pokračovať v skvalitňovaní podmienok materiálneho zabezpečenia vzdelávacieho procesu vrátane informačného a softvérového zabezpečenia.
- l) Neustále navyšovať ponuku stáží.
- m) Zabezpečovať prednášky odborníkov z praxe pre študentov.

KLÚČOVÁ OBLASŤ: VEDECKO-VÝSKUMNÁ, EDIČNÁ A PUBLIKAČNÁ ČINNOSŤ

STRATEGICKÉ CIELE

2.1 Zlepšiť postavenie univerzity na Slovensku v oblasti vedeckovýskumnej činnosti.

2.2 Podpora vedeckým oblastiam, ktoré majú vysoký potenciál transferu vedeckovýskumných poznatkov do praxe.

Oblasť VVČ patrí medzi prioritné oblasti činnosti a zároveň kritériá hodnotenia nielen pre podmienky zabezpečenia akreditácie. Vedecký a odborný výskum, participácia na projektoch, riešenie národných a medzinárodných grantových schém a následná publikačná činnosť v relevantných oblastiach výskumu je súčasťou každodennej agendy každého pedagogického zamestnanca fakulty. Vedecko-výskumná činnosť na fakulte prispieva k výchove odborníkov a preto neustály pokrok v oblasti poznávania a nadobúdania vedomostí vyžaduje efektívnu koordináciu výskumnej činnosti a pedagogického procesu. Univerzity a fakulty si zachovávajú svoj status len vtedy, ak sa budeme kolektívne a aktívne podieľať na zvyšovaní kreditu vedeckovýskumnej činnosti. Doterajšie skúsenosti s monitorovaním, pripravovaním a riešením medzinárodných ako aj domácich grantových schém vytvárajú základný odrazový most pre budúce výzvy vedy a výskumu, projektové úlohy a možnosti ich prezentácie – v spolupráci s kvalitným projektovým manažmentom. Na fakulte je potrebné posilniť a stimulovať aktivity a tvorivosť mladých výskumníkov, zvýšiť účinnosť a náročnosť vedeckej prípravy, vedeckú činnosť študentov rozšíriť do systematickej výskumnej práce na katedrách a podporiť odborný rast mladých pedagogických pracovníkov. Kľúčovou schémou je najmä pripravovaný 9. Rámcový program EK pre výskum, vývoj a inovácie „Horizon Europe“, ktorý bude v období Viacročného finančného rámca EÚ do roku 2027 predstavovať kľúčový nástroj podpory výskumu, vývoja a inovácií v EÚ a významnou mierou prispeje k ďalšiemu prehĺbeniu spolupráce členských štátov EÚ v rámci Európskeho výskumného priestoru a medzinárodnej spolupráce s asociovanými štátmi, ktoré sa k rámcovému programu rozhodnú pripojiť. Významné sú tiež ostatné medzinárodné schémy ako Erasmus+, International Visegrad Fund, Interreg, EŠIF, resp. domáce schémy, najmä APVV, VEGA a KEGA.

Na podporu vedeckovýskumnej činnosti rozvíja FSV UCM fakultné a medzifakultné kolo ŠVOČ zamerané na vyhľadávanie nových talentov pre doktorandské štúdium, organizuje medzinárodné vedecké konferencie v spolupráci a na základe poverenia európskych a svetových vedeckých spoločností.

Edičná činnosť fakulty sa orientuje na podporu vypracovania učebníc a učebných textov ku všetkým predmetom akreditovaných študijných programov, ktoré sa na FSV

rozvívajú vo väzbe na najnovšie požiadavky hodnotenia kvality výchovno-vzdelávacieho procesu. Tieto publikácie sú súčasťou edičného plánu UCM v Trnave.

Najlepšie výsledky vedecko-výskumnej činnosti publikujeme v monografiách v renomovaných vydavateľstvách v zahraničí, predovšetkým v anglickom jazyku.

FSV UCM v súčasnosti vydáva, resp. spoluvydáva 3 vedecké časopisy, ktoré sa postupným etablovaním v renomovaných databázach stávajú citovanými a prínosnými pre svoj partikulárny vedecko-výskumný profil. Popri časopise EJTS registrovanom vo Web of Knowledge bol v roku 2019 Slovak Journal of Political Sciences zaradený do uznávanej databázy SCOPUS, čím získava exkluzívne postavenie medzi národnými vedeckými časopismi v oblasti politických vied. Našou snahou je zvyšovať jeho impact faktor v súlade s kritériom budúcej akreditácie.

CIELE V KĹÚČOVEJ OBLASTI: VEDECKO-VÝSKUMNÁ, EDIČNÁ A PUBLIKAČNÁ ČINNOSŤ

- a) Formulovať dlhodobú stratégiu vedecko-výskumnej činnosti s ohľadom na najnovšie trendy vo výskume.
- b) Získavať a realizovať významné výskumné grantové projekty, strategicky zamerané predovšetkým na oblasť výskumu FSV UCM a prioritných oblastí rozvoja.
- c) Zabezpečovať efektívnu stimuláciu zamestnancov fakulty, k príprave a riešeniu projektov medzinárodných programov výskumu a vývoja, projektov európskeho významu, ako aj výskumných úloh na celonárodnej úrovni s cieľom intenzívnejšej integrácie do európskeho výskumného priestoru. Podpora zahraničnej spolupráce, riešenia spoločných výskumných projektov, podpora mobility pedagógov, vedecko-výskumných pracovníkov a doktorandov vo vzťahu k zahraničným univerzitám.
- d) Organizovať medzinárodné vedecké konferencie a semináre pre nadväzovanie a prehlbovanie pracovných kontaktov so zahraničnými a domácimi pracoviskami podporených reálnym výstupmi.
- e) Nastaviť systémové opatrenia skvalitňujúce publikačné výstupy. Zdokonaľovať nástroje motivujúce hlavne zvýšenie kvality publikačnej činnosti cieľovo zameranej na prezentáciu výsledkov vedecko-výskumnej činnosti na fakulte.
- f) Zvyšovať publikačnú činnosť vo vedeckých zahraničných a domácich časopisoch registrovaných vo Web of Knowledge a SCOPUS.
- g) Vydávať kvalitné monografie a vysokoškolské učebnice, v oblasti akreditovaných študijných programov.
- h) Podporovať aktívnu účasť doktorandov na zahraničných vedeckých konferenciách a kongresoch, konferenciách a kongresoch medzinárodného významu, konferenciách, ktorých výstupy sú registrované v medzinárodných databázach.

KLÚČOVÁ OBLASŤ: INTERNACIONALIZÁCIA A SIEŤOVANIE

STRATEGICKÉ CIELE

3.1 Prioritou FSV UCM v tejto oblasti je otvorenosť a ďalší kvalitatívny posun v medzinárodnej spolupráci fakulty predovšetkým v oblasti vedy a výskumu, rovnako aj vzdelávania.

3.2 Rozširovať a zlepšovať podmienky pre akademickú mobilitu študentov a pedagógov v európskom a svetovom akademickom priestore.

3.3 Zvýšiť podiel zahraničných študentov študujúcich na fakulte.

Vzhľadom na výrazné a prirodzené konkurenčné prostredie je v aktuálnej situácii v akademickom prostredí elementárne a nevyhnutné zabezpečiť aktívny proces internacionalizácie a sieťovania FSV UCM v rámci partnerstva s medzinárodnými univerzitami, fakultami, výskumnými pracoviskami, inštitútmi tak, aby sme sa stali plnohodnotným partnerom pre riešenie medzinárodných projektových a grantových schém, publikačných možností ako aj vytvorenie priestoru pre akademickú a výskumnú mobilitu študentov, doktorandov, pedagogických zamestnancov. Sieťovanie so zahraničnými partnermi v súčasnosti predstavuje kľúčovú sféru rozvoja fakulty smerom navonok tak, aby bolo možné spĺňať kvalitatívne náročné kritériá medzinárodnej kvality vzdelania a výskumu. Cieľom FSV UCM je byť súčasťou nadnárodných sietí v oblasti spoločenských a behaviorálnych vied prostredníctvom partnerstva s inštitúciami v Českej republike, Maďarsku, Poľsku, Ruskej federácii, Srbsku, Veľkej Británii a ďalších.

CIELE V KLÚČOVEJ OBLASTI: INTERNACIONALIZÁCIA A SIEŤOVANIE

- a) Podporovať existujúce členstvá vo významných zahraničných asociáciách a vytvárať podmienky pre vstup fakulty resp. jej pracovníkov do medzinárodných asociácií a odborných združení.
- b) Rozvíjať zahraničné vzťahy FSV UCM a medzinárodnú spoluprácu s cieľom participovať na programoch EÚ ako aj na bilaterálnych a multilaterálnych zmluvách.
- c) Podporovať participáciu fakulty na domácich i medzinárodných vzdelávacích a výskumných aktivitách, propagačných podujatiach, vzdelávacích veľtrhoch a iných, s cieľom zvyšovať konkurencieschopnosť fakulty v európskom a svetovo výskumnom a vzdelávacom priestore a efektívne sa prezentovať na verejnosti, v médiách, výstavách a veľtrhoch, s cieľom disseminácie informácií o nových študijných programoch a výhodách štúdia vo všetkých formách štúdia.

- d) Zabezpečovať a rozširovať možnosti zahraničných mobilit pre študentov.
- e) Vytvárať podmienky pre pedagogické mobility a podporovať pôsobenie našich učiteľov ako hosťujúcich profesorov na zahraničných univerzitách.
- f) Zabezpečiť spätnú väzbu zameranú na prínosy a praktické výstupy z absolvovaných mobilit a zahraničných pobytov.

KLÚČOVÁ OBLASŤ: VONKAJŠIE VZŤAHY, SPOLUPRÁCA A MARKETING

STRATEGICKÝ CIEĽ

4.1 Zvýrazniť externú komunikáciu a marketing FSV UCM v kontexte dobudovania celouniverzitnej korporátnej identity.

V nadväznosti na snahu UCM o posilnenie koncepčného riadenia a zabezpečenia jednotnej propagácie univerzity smerom k verejnosti, partnerským organizáciám na národnej a medzinárodnej úrovni, narastá záujem vedenia fakulty o stabilizovanie FSV UCM ako najdynamickejšej a najväčšej fakulty v Trnavskom samosprávnom kraji (TTSK) v oblasti spoločenských vied. V oblasti vonkajšej spolupráce je preto potrebné udržiavať partnerské vzťahy s Úradom TTSK, Mestom Trnava a inými mestami, resp. obcami a inštitúciami. Sme nositeľmi vízií, kreujeme absolventov pripravených do praxe, ponúkame spoločenský a multidisciplinárny výskum a stratégie, ktorých výstupom má byť prioritne pridaná hodnota do vnútra spoločnosti a jej rozvoja.

V rámci vonkajších vzťahov FSV UCM naďalej pretrváva snaha podporovať organizáciu podujatí a súťaží pre študentov stredných škôl v zmysle pozitívnych skúseností, ako sú Olympiáda o EÚ, Súťaž o otázkach a problémoch fungovania verejnej správy na Slovensku a iné, ale taktiež diskusie a odborné semináre s odborníkmi a predstaviteľmi z praxe.

CIELE V KLÚČOVEJ OBLASTI: VONKAJŠIE VZŤAHY, SPOLUPRÁCA A MARKETING

- a) Smerom k uchádzačom pripravovať propagačné aktivity na prezentáciu fakulty a študijných programov prostredníctvom rôznych PR aktivít (veľtrhy, Deň otvorených dverí (DOD), osobná konzultácia, súťaže, olympiáda, návštevy).
- b) Pripravovať komunikačné kampane prijímacieho konania pre uchádzačov stredných škôl alebo z iných vysokých škôl.
- c) Smerom k študentom FSV UCM pripravovať PR aktivity na budovanie priateľských vzťahov medzi študentmi a pedagógmi a vytvárať tak príjemnú

profesionálne priateľskú atmosféru fakulty (športový deň, volejbalový turnaj, futbalový turnaj, uvítací deň, grilovačka a mnohé ďalšie).

- d) Zapojiť absolventov FSV UCM v rôznych formách pri propagácii fakulty a zvýšenia jej atraktívnosti pre perspektívnych uchádzačov.
- e) V kontexte rozvoja smerom k seniorom naďalej realizovať a rozvíjať Akadémiu strieborného veku.
- f) Naďalej sa podieľať na príprave Detskej univerzity UCM (DUCM) smerom k našim najmenším poslucháčom.
- g) Rozvíjať komunikačné kanály na informovanie študentov, pedagógov a širokej odbornej a laickej verejnosti (web, facebook, instagram).
- h) Rozšíriť vizuálnu identitu prostredníctvom budovania značky fakulty.

KLÚČOVÁ OBLASŤ: VNÚTORNÝ SYSTÉM ORGANIZÁCIE A KVALITY

STRATEGICKÝ CIEĽ

5.1 Zefektívniť rozvoj ľudských zdrojov a zosúladiť jednotlivých komponentov s ním súvisiacich navzájom, s ohľadom na dlhodobý rozvoj a potreby FSV UCM.

Spoločné tvorivé úsilie tzv. kmeňových zamestnancov fakulty s vysokým pracovným nasadením a výsledkami práce musí byť mementom pre dlhodobý a trvalo udržateľný rast FSV UCM nielen v podmienkach TTSK. Cieľom je tak zabezpečiť, aby kmeňoví zamestnanci boli riadne ohodnotení a motivovaní pokračovať vo svojej produktívnej činnosti. Je preto nevyhnutné dbať na adekvátne definovanie pracovných úloh a výkonu práce jednotlivých pracovníkov pre jednoznačne stanovené kompetencie. Na úrovni FSV UCM bude vypracovaný progresívny odmenový systém za významné prínosy pre vedu, pedagogiku, akademický rast, organizáciu fakultných a mimofakultných aktivít, šírenie dobrého mena fakulty, resp. za individuálny prínos.

Kontinuálnym cieľom je taktiež pokračovať v kreovaní fakultnej identity nielen medzi študentmi, ale aj medzi zamestnancami a širšou verejnosťou.

CIELE V KLÚČOVEJ OBLASTI: VNÚTORNÝ SYSTÉM ORGANIZÁCIE A KVALITY

- a) V súlade s Európskymi štandardmi a usmerneniami na zabezpečovanie kvality rozpracovať systém akademickej kariéry a personálneho rozvoja pedagogických zamestnancov.
- b) Adekvátne definovať pracovné úlohy a výkon práce jednotlivých pracovníkov pre jednoznačne stanovené kompetencie.
- c) Vytvárať priaznivé pracovné prostredie, aby všetci zamestnanci boli motivovaní tvorivo a efektívne pracovať.

- d) Prehlbovať viaczdrojové financovanie činnosti a rastom vlastných príjmov znižovať závislosť fakulty na financovaní zo štátneho rozpočtu tak, aby zodpovedalo prioritám fakulty ako v oblasti vzdelávania, tak aj v oblasti vedeckej činnosti.
- e) Zvyšovať efektivitu hospodárenia.
- f) Efektívne a včas predchádzať prípadnému rizikovému vývoju hospodárenia.

ZÁVER

HLAVNÉ CIELE ROZVOJA FSV UCM V SKRATKE:

- a) V spolupráci s garantmi štúdiá a katedrami realizovať moderné, dynamické študijné programy a zabezpečiť kontinuitu akreditácie až po habilitačné a vymenúvacie konanie.
- b) Zabezpečiť aktívny proces internacionalizácie a sieťovanie FSV UCM v rámci partnerstva s medzinárodnými univerzitami, fakultami, výskumnými pracoviskami a inštitúciami.
- c) Podporovať aktívnu bilaterálnu a multilaterálnu spoluprácu.
- d) V súlade s Európskymi štandardmi a usmerneniami na zabezpečovanie kvality rozpracovať systém akademickej kariéry a personálneho rozvoja pedagogických zamestnancov.
- e) Vytvárať možnosti pre post-doktorandské výskumné pozície pre absolventov PhD. štúdiá.
- f) Kolektívne a aktívne sa podieľať na zvyšovaní kreditu vedecko-výskumnej činnosti s cieľom dosahovať špičkovú kvalitu.
- g) Zabezpečovať a podporovať identifikáciu študentov s vlastnou fakultou, jej reprezentáciou a odkazu *alma mater*, resp. *alumni*.
- h) Zavedenie prvkov e-learningu do denného a externého štúdiá, napr. prostredníctvom platforiem *MS 365*, *moodle*, *elektronická knižnica a repozitár*.
- i) Maximalizovať možnosti realizácie krátkodobých a strednodobých študentských stáží.
- j) Stabilizovať FSV UCM ako najdynamickejšiu a najväčšiu fakultu v TTSK v oblasti spoločenských vied.
- k) Presadzovať záujem o dlhodobých, tzv. kmeňových zamestnancov fakulty, s vysokým pracovným nasadením a výsledkami práce.
- l) Vytvoriť progresívny odmenový systém za významné prínosy pre vedu, pedagogiku, akademický rast, organizáciu fakultných a mimofakultných aktivít, šírenie dobrého mena fakulty, resp. individuálny prínos.
- m) Pokračovať v kreovaní a komunikovaní fakultnej identity.

Dlhodobý zámer FSV UCM na roky 2020 – 2024 sa bude pravidelne vyhodnocovať v intervale jedného kalendárneho roka.

Dlhodobý zámer prerokovala Vedecká rada FSV UCM dňa 2.10.2020

Dlhodobý zámer schválil Akademický senát FSV UCM v Trnave dňa 24.11.2020

Dlhodobý zámer nadobúda platnosť dňom schválenia v Akademickom senáte FSV UCM a účinnosť dňom zverejnenia na webovom sídle FSV UCM.

AKČNÝ PLÁN K „DLHODOBÉMU ZÁMERU ROZVOJA FSV UCM NA OBDOBIE 2020-2024“

Kľúčová oblasť 1: Vzdelávanie

Strategický cieľ 1/1. Poskytovať kvalitné trojstupňové vysokoškolské vzdelávanie vo všetkých doteraz realizovaných oblastiach výskumu FSV UCM v súlade s najnovšími poznatkami vedeckovýskumnej činnosti.

Nástroj a) Stabilizovať doterajšiu štruktúru oblastí výskumu, študijných odborov a v nich poskytovaných akreditovaných študijných programov a dosiahnuť zastúpenie magisterských a doktorandských študijných programov vo všetkých doterajších oblastiach výskumu v súlade so schválenými štandardmi SAAVS.

Opatrenie: Príprava akreditačných spisov, personálne a materiálne zabezpečenie. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre výchovno-vzdelávaciu činnosť, prodekan pre VVČ a kvalitu, vedúci katedier. *Termín:* AR 2022/2023

Nástroj b) V súlade s Európskymi štandardami a usmerneniami (ESG) a štandardmi SAAVS na zabezpečovanie kvality a v rámci vnútorného systému zabezpečovania kvality vzdelávania na FSV UCM upravovať mechanizmus posudzovania kvality študijných programov.

Opatrenie: Periodické vyhodnocovanie kvality poskytovaného vzdelávania. *Zodpovední:* prodekan pre VVČ a kvalitu, Rada pre kvalitu. *Termín:* jún/október - každoročne

Strategický cieľ 1/2. Ponúknuť vysokoškolské vzdelávanie v študijných programoch, ktorých absolventi sú uplatniteľní na trhu práce

Nástroj a) Optimalizovať bakalárske študijné programy, pripravovať prednostne profesionálne orientované bakalárske študijné programy v nadväznosti na požiadavky praxe. Magisterské študijné programy koncipovať s vymedzeným zameraním, ktoré umožní študentom voľnejšie vytváranie študijných plánov formou výberu z ponuky predmetov a väčšie uplatnenie individuálneho prístupu pedagógov.

Opatrenie: predložiť do akreditácie profesijne orientované bakalárske študijné programy. *Zodpovední:* vedúci katedier. *Termín:* december 2021

Nástroj b) Podporovať vytváranie študijných programov interdisciplinárneho charakteru.

Opatrenie: Vytváranie interdisciplinárnych študijných programov. *Zodpovední:* vedúci katedier. *Termín:* AR 2022/2023

Strategický cieľ 1/3. Skvalitniť v priebehu nasledujúceho obdobia podmienky vysokoškolského štúdia študentov vo všetkých oblastiach

Nástroj a) Vysokoškolské štúdium skvalitniť aj vytvorením lepších materiálnych a priestorových podmienok na štúdium a voľný čas študentov.

Opatrenie 1: zriadiť oddychovú študentskú zónu v priestoroch budovy Bučianska 4/A vrátane kaviarenskeho priestoru. *Zodpovedný:* dekan FSV. *Termín:* december 2021

Kľúčová oblasť 2: Výskum

STRATEGICKÝ CIEĽ 2/1. Zlepšiť postavenie univerzity na Slovensku v oblasti vedeckovýskumnej činnosti.

Nástroj a) Vytvorenie dlhodobej stratégie vedecko-výskumnej činnosti s ohľadom na najnovšie trendy vo výskume.

Opatrenie: formulovať a implementovať dlhodobú stratégiu vedecko-výskumnej činnosti s ohľadom na najnovšie trendy vo výskume. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, vedúci katedier. *Termín:* december 2021

Nástroj b) Vytvoriť podmienky pre vznik a možnosti realizácie excelentných tímov, vytvoriť systém podpory pre fungovanie špičkových kolektívov v jednotlivých výskumných oblastiach. *Termín:* jún 2022

Opatrenie 1: priebežne zabezpečovať a zlepšovať hardvérovú i softvérovú základňu výskumného potenciálu univerzity. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu. *Termín:* jún každoročne

Opatrenie 2: identifikovať vedúce vedecké osobnosti a špičkové vedecké tímy. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, vedúci katedier. *Termín:* december 2021

Nástroj c) Podporovanie aktivít mladých výskumných pracovníkov a využiť doktorandské štúdiá na zvýšenie vedeckovýskumného potenciálu.

Opatrenie: zvýšiť kvalitu vedeckých výstupov doktorandov a náročnosť kritérií pre obhajobu dizertačnej práce. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, vedúci katedier. *Termín:* jún 2021

Nástroj d) Podporovanie kvalitnej publikačnej činnosti s prezentáciou výsledkov výskumnej činnosti najmä v rozsahu výstupov AAA, ADC, ADD, ADM, ADN.

Opatrenie: zvýšiť kvalitu vedeckých výstupov všetkých pedagogických pracovníkov. Nastaviť systémové opatrenia skvalitňujúce publikačné výstupy. Zdokonaľovať nástroje motivujúce hlavne zvýšenie kvality publikačnej činnosti cieľovo zameranej na prezentáciu výsledkov vedecko-výskumnej činnosti na fakulte najmä prostredníctvom publikácií v renomovaných vydavateľstvách a kvalitných vedeckých zahraničných a domácich časopisoch registrovaných vo WOS a SCOPUS *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, vedúci katedier. *Termín:* december 2021

Strategický cieľ 2/2. Podpora vedeckým oblastiam, ktoré majú vysoký potenciál transferu vedecko-výskumných poznatkov do praxe

Nástroj a) Realizácia odbornej, posudkovej a expertíznej činnosti na najvyššej úrovni pre rôzne podnikateľské objekty a štátne alebo neštátne organizácie.

Opatrenie: aktivovať zbor expertov. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, vedúci katedier. *Termín:* december 2022

Nástroj b) Popularizovať výsledky výskumnej činnosti na regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni, a taktiež prostredníctvom prezentácie na webovom sídle fakulty.

Opatrenie: rozšíriť výstupy v rámci popularizácie výsledkov výskumnej činnosti. *Zodpovední:* prodekan pre VVČ a kvalitu, prodekan pre rozvoj a marketing, vedúci katedier. *Termín:* december 2022

Kľúčová oblasť 3: Internacionalizácia v oblasti výskumu a vzdelávania

STRATEGICKÝ CIEĽ 3/1. Otvorenosť a ďalší kvalitatívny posun v medzinárodnej spolupráci fakulty predovšetkým v oblasti vedy a výskumu, rovnako aj vzdelávania

Nástroj a) Rozvíjať medzinárodnú spoluprácu a účasť na projektoch Európskej únie, krajín Európskeho hospodárskeho priestoru a Švajčiarska v oblasti vedeckého výskumu uchádzaním sa o spoločné výskumné projekty na základe multilaterálnych, resp. bilaterálnych medziuniverzitných zmlúv.

Opatrenie: neustále podávať medzinárodné projekty na podporu vedy a vzdelávania. *Zodpovední:* prodekan pre VVČ a kvalitu, projektový manažér, vedúci katedier. *Termín:* december 2022

Nástroj b) Podporiť krátkodobé pobyty hosťujúcich profesorov zo zahraničia.

Opatrenie: aplikovať smernicu o pôsobení a financovaní hosťujúceho profesora zo zahraničia, vytvárať priestor pre vedeckých pracovníkov – uchádzačov o fellowship v rámci medzinárodných programov (MSCA, Erasmus+, IVF,...). *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, prodekan pre zahraničné vzťahy, vedúci katedier. *Termín:* december 2022

STRATEGICKÝ CIEĽ 3/2 Rozširovať a zlepšovať podmienky pre akademickú mobilitu študentov a učiteľov FSV UCM v európskom a svetovom akademickom priestore.

Nástroj a) Vytvoriť podmienky, aby každý študent doktorandského štúdia v dennej forme štúdia povinne absolvoval semestrálny študijný pobyt v zahraničí.

Opatrenie: aplikovať stáže doktorandov v zahraničí, zabezpečiť spätnú väzbu zameranú na prínosy a praktické výstupy z absolvovaných mobilit a zahraničných pobytov. *Zodpovední:* prodekan pre zahraničné vzťahy, vedúci katedier. *Termín:* december 2021

Nástroj b) Podporiť krátkodobé pobyty pedagógov FSV na zahraničných univerzitách.

Opatrenie: a) Podporovať existujúce členstvá vo významných zahraničných asociáciách a vytvárať podmienky pre vstup fakulty resp. jej pracovníkov do medzinárodných asociácií a odborných združení. Vytvárať podmienky pedagogickej mobility a podporovať pôsobenie našich učiteľov ako hosťujúcich profesorov na zahraničných univerzitách. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, prodekan pre zahraničné vzťahy, vedúci katedier. *Termín:* december 2021

STRATEGICKÝ CIEĽ 3/3 Zvyšiť podiel zahraničných študentov študujúcich na fakulte

Nástroj a) Vytvárať podmienky pre zatriktívnenie štúdií pre poslucháčov zo zahraničia.

Opatrenie: rozširovať ponuku predmetov v CJ. *Zodpovední:* prodekan pre zahraničné vzťahy, prodekan pre výchovno-vzdelávaciu činnosť, vedúci katedier. *Termín:* AR 2022/2023

Kľúčová oblasť 4: Manažment, marketing a ľudské zdroje

STRATEGICKÝ CIEĽ 4/1. Zvýrazniť externú komunikáciu a marketing FSV UCM v kontexte dobudovania celouniverzitnej korporátnej identity.

Nástroj a) Modernizácia a sústavná aktualizácia webovej stránky fakulty.

Opatrenie 1: Smerom k uchádzačom pripravovať propagačné aktivity na prezentáciu fakulty a študijných programov prostredníctvom rôznych PR aktivít (veľtrhy, DOD, osobná konzultácia, súťaže, olympiáda, návštevy). *Zodpovední:* prodekan, PR manažér, vedúci katedier. *Termín:* september/ apríl každoročne

Opatrenie 2: Rozvíjať komunikačné kanály na informovanie uchádzačov, študentov, pedagógov a širokej odbornej a laickej verejnosti (web, facebook, instagram) *Zodpovední:* prodekan, PR manažér, vedúci katedier. *Termín:* september/ apríl každoročne

Kľúčová oblasť 5: Vnútroňný systém organizácie a kvality

STRATEGICKÝ CIEĽ 5/1. Zefektívniť rozvoj ľudských zdrojov a zosúladienie jednotlivých komponentov s ním súvisiacim navzájom, s ohľadom na dlhodobý rozvoj a potreby FSV UCM.

Nástroj a) Posilnenie rozvoja, riadenia, monitorovania a optimalizácie vnútorného systému kvality FSV UCM. *Opatrenie:* legislatívna implementácia zákonov o vysokých školách a štandardov Akreditačnej agentúry.

Zodpovední: prodekan pre VVČ a kvalitu, prodekan pre rozvoj a marketing, vedúci katedier. *Termín:* december 2021

Nástroj b) Vytváranie finančných mechanizmov a vyčleňovanie primeraných zdrojov pre realizáciu strategických fakultných politík a pre nové aktivity

Opatrenie: Postupne vytvoriť podmienky na tvorbu dostatočných zdrojov (každoročné vyčleňovanie časti vlastných príjmov) na financovanie projektov zameraných na plnenie strategických úloh, prehĺbovať viaczdrojové financovanie činnosti a rastom vlastných príjmov znižovať závislosť fakulty na financovaní zo štátneho rozpočtu tak, aby zodpovedalo prioritám fakulty ako v oblasti vzdelávania, tak aj v oblasti vedeckej činnosti. *Zodpovedný:* dekan. *Termín:* december 2022

Nástroj c) Implementovanie dlhodobej stratégie vedecko-výskumnej činnosti do vnútorného systému kvality.

Opatrenie: implementovať dlhodobú stratégiu výskumu s ohľadom na najnovšie trendy vo výskume do vnútorného systému kvality v zmysle štandardov vydaných Akreditačnou agentúrou. *Zodpovední:* dekan, prodekan pre VVČ a kvalitu, vedúci katedier. *Termín:* december 2022